

La Carsat Hauts-de-France : Caisse d'Assurance Retraite et de Santé au Travail est un organisme privé ayant une mission de service public qui se décompose en 3 volets :

- la prévention des risques professionnels qui se découpe en deux services : l'imputation des sinistres et le calcul du taux de cotisation,
- l'accompagnement des entreprises pour préserver la santé et la sécurité des salariés
- la retraite : renseigner les assurés, préparer et verser les retraites.
- <u>le service social</u>=accompagner les assures en difficulté, prévenir et gerer la perte d'autonomie, prévenir la désinsertion professionnelle.

Les préventeurs de la Carsat aident et conseillent les entreprises dans leurs démarches de prévention des accidents du travail/maladies professionnelles en s'appuyant sur une offre de service diversifiée : des formations, des aides financières, de la documentation, des conseils, de l'expertise, de la métrologie, des outils connectés

L'escape Game « Risk Hour », constitue un outil innovant qui vient compléter cette offre de service. Ce jeu hybride est destiné aux entreprises et aux établissements d'enseignement supérieur.

Il plonge les participants dans une expérience immersive coopérative dont le but est de mener l'analyse d'un accident du travail en équipe pour en définir les causes ainsi que les actions correctives et éviter ainsi la survenue d'un nouvel accident. Ce jeu permet de comprendre les mécanismes essentiels contribuant à une analyse pertinente.



1 - PRINCIPE DE JEU

Risk Hour est un jeu coopératif pour 4 à 6 joueurs dans lequel vous et votre équipe allez incarner un groupe de collaborateurs (par la suite appelés personnages) d'une entreprise où un accident vient de se produire. Ensemble, vous allez tenter de faire la lumière sur cet accident, en identifier les causes, rassembler les plus pertinentes en un dossier que vous soumettrez à la direction. Votre score final dépendra de la pertinence de vos choix et décisions.

2 - MATÉRIEL NÉCESSAIRE

Pour jouer à Risk Hour il vous faudra :

2.1 CONTENU DU PRINT & PLAY



1 Plateau divisé en 3 parties représentant l'entreprise



56 cartes informations (à découper).





6 cartes personnages (à découper).



6 pions représentant les Personnages (à découper).



Règles du jeu.

2.2 - SMARTPHONE, APPLICATION ET QRCODES

Il vous faudra par ailleurs accéder à une application en ligne (aucune installation préalable n'est nécessaire) et être en mesure de scanner des QRcodes via cette application. Il vous faudra donc disposer d'un smartphone connecté à internet par joueur.

Vous trouverez les QRCodes sur les différents éléments du jeu :









Le Plateau

Les Cartes Personnages

Les Cartes Information

L'écran du smartphone de vos coéquipiers

2.3 - LE PLATEAU

Le plateau est divisé en 3 feuilles qui représentent les 3 étages de l'entreprise où est survenu l'accident, c'est sur celui-ci que vous déplacerez votre Pion Personnage au cours de la partie.

2.4 - LES CARTES PERSONNAGES

Elles représentent les 6 personnages que vous allez pouvoir incarner lors de la partie.

2.5 - LES CARTES INFORMATIONS



Au cours d'une partie vous n'utiliserez que les Cartes Informations relatives au scénario choisi. Elles représentent les informations remarquables que vous allez collecter lors de vos investigations puis sélectionner pour constituer votre dossier.

Ne consultez pas les Cartes Informations tant que l'application ne vous demande pas de le faire!

2.6 - LES PIONS PERSONNAGES

Ils représentent les personnages que vous allez incarner pour la partie, leur placement sur le plateau permet d'identifier dans quelle pièce de l'entreprise vous vous situez.

3 - MISE EN PLACE DU JEU

- 1. Positionnez les 3 parties du Plateau en suivant l'ordre des étages et placez-les au centre de la table, tous les joueurs doivent pouvoir y accéder.
- 2. Scannez le QRcode ci-dessous pour accéder à l'application (tous les joueurs effectuent cette opération). Pour scanner un QRcode, ouvrez l'appareil photo de votre mobile et placezvous à 20cm du QRcode. Le lien associé au QRcode va s'afficher sans avoir besoin de prendre une photo. L'utilisation d'un QRCode nécessite une connexion à internet.

Si vous ne parvenez pas à scanner le QRcode, ouvrez votre moteur de recherche et tapez l'url complète : https://riskhour.carsat-hdf.fr

- 3. Décidez entre vous qui sera le Premier Joueur.
- Laissez-vous guider par l'application pour le choix du scénario, de votre personnage et la fin de la mise en place!



3.1 - LE PREMIER JOUEUR

Dans **Risk Hour,** le Premier Joueur aura un rôle supplémentaire, celui de coordonner les actions du groupe au sein de l'application :

Si vous êtes le premier joueur, vous devrez le moment venu, renseigner dans l'application les décisions collectives prises par le groupe (choix du scénario, placement des pions, poursuite de l'investigation, sélection des informations pertinentes, saisie de réponses, ...).



Ne vous inquiétez pas! L'application vous guidera.

4 - DÉROULEMENT DE LA PARTIE

Une fois la mise en place effectuée, la partie commence, elle se déroule en 3 phases distinctes :

4.1 - PHASE 1 : L'ANALYSE DE L'ACCIDENT

En commençant par le Premier Joueur et suivant l'ordre défini lors de la préparation, vous allez chacun votre tour explorer les locaux de l'entreprise, interroger les salariés à la recherche d'informations concernant l'accident. A votre tour vous allez pouvoir réaliser deux actions dans l'ordre de votre choix: vous déplacer de salles en salles et rechercher des informations, encore une fois l'application vous guide dans ces actions.

4.1.1 - Se déplacer

Vous pouvez déplacer votre pion d'un nombre maximum de 3 cases pour rejoindre une salle, et ce avant ou après votre action de recherche d'information (voir **4.1.2** ci-dessous). Les salles sont reliées entre elles par des portes ou des escaliers. Chaque salle comporte une bordure de couleur qui aide à se repérer sur le plateau. Chaque couloir est découpé en plusieurs cases qui comptent lors du déplacement. Un pictogramme de couleur précise les étages reliés par un escalier. Un escalier ne compte pas comme une salle lors du déplacement.



Vous pouvez décider de ne pas vous déplacer à votre tour, cela ne vous prive pas de votre action de recherche d'informations (voir 4.1.2 ci-dessous). L'application vous rappellera cette possibilité à chacun de vos tours.

4.1.2 - Rechercher des informations

A votre tour, lorsque vous vous trouvez dans une pièce comportant un QRcode, vous pouvez y rechercher des informations en scannant ce QRcode et en choisissant sur votre smartphone l'action que vous souhaitez effectuer :



observer la pièce à la recherche d'indice



dialoguer avec les personnes présentes d'un sujet ou d'un autre.

Suivant la situation, l'application vous invitera à prendre dans la pile une ou plusieurs Cartes Informations en vous en indiquant les numéros (inscrits au dos des Cartes Informations). Veillez à ne prendre et consulter que les cartes spécifiées. Les autres joueurs peuvent librement consulter une Carte Information que vous avez obtenue.

4.1.3 - Passer le relais et définir le nombre de tours

À la fin de votre tour, l'application vous invite à présenter le QRcode affiché sur votre téléphone, au joueur suivant, en le scannant il prend ainsi le relais et c'est à lui de jouer! Une fois le relais passé au Premier Joueur, un tour de jeu se termine et un nouveau peut commencer. À l'issue du 5 ème tour de jeu, vous devrez décider si vous souhaitez continuer vos recherches ou si vous souhaitez passer à la phase suivante.

Jouer plus de tours vous permettra d'obtenir plus d'indices mais vous fera perdre 5 points par tour supplémentaire. Quoi qu'il en soit au bout du 10 ème tour vous devrez passer à la phase suivante.

4.2 - PHASE 2 : PRÉSENTATION DES PREUVES À LA DIRECTION

Mettez de côté le plateau, les pions et la pile de Cartes Informations non découvertes; vous ne conservez alors que les Cartes Informations récoltées au milieu de la table.

Une fois la phase d'analyse terminée, il est temps pour vous de faire le point sur vos découvertes et de constituer un dossier regroupant uniquement les informations qui vous semblent pertinentes : celles qui ont un lien avec la réalité de l'accident.

4.2.1 - Constituer le dossier

Ensemble, vous allez sélectionner les Cartes Informations pertinentes et les ajouter au dossier en les scannant avec l'application (seul le Premier Joueur s'acquitte de cette tâche).

N'oubliez pas de consulter le descriptif du scénario et votre historique de recherches pour vous aider à faire votre sélection.



4.2.2 - Evaluation

Après concertation, lorsque vous êtes tous d'accord sur le dossier à présenter à la direction, le Premier Joueur le valide sur l'application et un score préliminaire vous est attribué :

- + 10 points par Carte Information pertinente sélectionnée
- 5 points par Carte Information sans relation avec l'accident sélectionnée

Une brève explication quant à la pertinence des cartes choisies vous est par ailleurs donnée.

4.3 - PHASE 3: CONCLUSION DE L'ANALYSE

Afin d'affiner les conclusions tirées sur les causes de l'accident, vous devrez répondre collectivement à 5 questions de la direction. Le premier joueur valide vos réponses sur l'application.

A chaque réponse apportée une explication des éléments de réponse sera communiquée par l'application.

Une bonne réponse rapporte 5 points à votre équipe et une mauvaise n'en fait pas perdre !

5 - FIN DE PARTIE

A la suite des questions de la direction, la partie est terminée. Votre score final s'affiche alors! Un lien vous est proposé pour aller plus loin et consulter l'offre de services de la Carsat en fonction du scenario choisi.

6 - LÉGENDE DES ICÔNES







le texte associé

Suivre les instructions spécifiques mentionnées.





Quand l'icône clignote : Vous avez un message !



Historique de vos actions



















" Jean-Marc c'est le Dernier Arrivé. ÇA commence à Faire quelques mois... VRAIMENT À LUI. ÇA VA VENIR... FAUT ALORS IL N'A PAS encore de Bureau **Qu'on s'en occupe.**

TANT QUE LA PÉRIODE D'ESSAI N'EST PAS

DIT DE PAS ACHETER DE MATÉRIEL MAIS AUSSI, À LA DIRECTION ILS NOUS ONT

Terminee. >>

empecher.... c'est la vie...le zero **** BAH LES ACCIDENTS, Y'en a souvent** JEAN-MARC N'A VRAIMENT PAS EU DE Hein.... on Peut Pas Tous Les **CHANCE CE JOUR LÀ!** ACCIDENT, ÇA N'EXISTE PAS.

> Décompte des Heures SUPPLEMENTAIRES

ZÉRO ACCIDENT, ÇA N'EXISTE PAS



Jean-Marc. IL FAIT BEAUCOUP D'HEURES **VOUS TROUVEZ LES FICHES DE PAIE DE SUPPLÉMENTAIRES.**

DÉCOMPTE DES IMPRESSIONS



D'IMPRESSIONS PAR SALARIÉ: **SUIVI QUOTIDIEN DU NOMBRE UTILISATEURS! Jean-Marc Fait Partie Du Top Ten Des**

SERVICE ACHATS

10/18

SERVICE ACHATS

11/18

DIRECTION FINANCIÈRE

9/18

COUP MONTÉ POUR ÉVITER UN



" Jean-Marc, c'est un Bon Gars, qui MOI JE VOUS L'DIS, ÇA SENT LA magouille. S'Y connait Bien en informatique.

PÉRIODE D'ESSAI, ILS POUVAIENT LE GARDER JEAN-MARC ET COMME IL EST EN A LA DIRECTION, ILS VOULAIENT PAS **METTRE EN ARRÊT POUR ÉVITER LE** LICENCIEMENT! >> LICENCIER. ALORS IL A PRÉFÉRÉ SE

13/18

SALLE INFORMATIQUE

14/18 REPRÉSENTANTS DU PERSONNEL

À LA PRÉVENTION DES RISQUES LISTE DU PERSONNEL FORMÉ



** Seul Le Personnel en Atelier est Formé à la Prévention...ici, c'est VISIBLEMENT LA RÈGLE DE LA MAISON... »

LA DIRECTION NE S'INTÉRESSE PAS

AUX CONDITIONS DE TRAVAIL



"LA DIRECTION NE S'INTÉRESSE PAS AUX **CONDITIONS DE TRAVAIL, FAUT PRODUIRE** C'est Tout.

RÉPARER POUR PRODUIRE: TOUT LE PAS UNE PRIORITÉ. LA PRIORITÉ C'EST L'eclairage dans les esclaiers n'est **RESTE PEUT ATTENDRE!**

12/18

SALLE INFORMATIQUE

IL N'AVAIT PAS D'EPI



" ÇA C'EST BIEN LES COMMERCIAUX, JAMAIS D'EPI* i »

15/18

MAINTENANCE

16/18

ATELIER DE FABRICATION





N'est malheureusement pas le 1er " J'AI PARTICIPÉ AU DERNIER CSE, ET CE ACCIDENT DANS L'ESCALIER. >>

L'éCLAIRAGE AU DESSUS DE L'ESCALIER NE

FONCTIONNE PAS, LAISSANT UNE PARTIE Les Marches sont en Bon état mais

DANS L'OBSCURITÉ.

JéRôme n'est pas concentré sur SON TRAVAIL

ECLAIRAGE DE L'ESCALIER

HORS-SERVICE



" Je VAIS VOUS DIRE CE QUI SE DIT, MOI. **COMPAGNE DEPUIS PEU ET IL SERAIT JÉRÔME AURAIT UNE NOUVELLE** DISTRAIT AU TRAVAIL À CAUSE DE ÇA. »

> IL MANQUE UN SALARIÉ EN LOGISTIQUE!

D'ADAPTER en conséquence LA **CHEF DU SERVICE LUI DEMANDANT** semaines ainsi que des consignes au SERVICE LOGISTIQUE DEPUIS PLUSIEURS RAPPORTANT UN SALARIÉ ABSENT AU **VOUS TROUVEZ UN DOCUMENT** RÉPARTITION DE LA CHARGE DE TRAVAIL

Accueil

CONTRAINTES PHYSIQUES NON

PRISES EN COMPTE LORS DES ACHATS

1/19

Accueil

17/18

SERVICE QSE

18/18

JéRôme FAIT BEAUCOUP DE SPORT

Jérôme s'est blessé le

Week-end Dernier

Zone de Stockage Très



2/19

SERVICE RH

éLoignée des QUAIS

" on Leur A DIT PLUSIEURS FOIS DE **De MANIPULATIONS. C'EST PAS BON, LA DÉCHARGEMENT, ET ÇA ENGENDRE TROP** C'est beaucoup trop Loin des quais de Revoir LA DISPOSITION DE LA ZONE DE STOCKAGE DANS L'ENTREPÖT.

« ENTRE LA BOXE ET LE RUNNING, ÇA **DEVAIT LÄCHER UN JOUR. ÇA LE FRAGILISE**

TOUT ÇA... >>

IL Veut Passer ça en accident de

TRAVAIL! >>

« AHAHAH ! IL S'ÉTAIT BLESSÉ EN FAISANT

Des TRAVAUX Le Week-end Dernier et

D'APRèS Les PROCÉDURES AFFICHÉES, LE **COLIS NI MÊME LES HAUTEURS DES CONSIDERER LE POIDS ET LA TAILLE DES AUTOMATIQUEMENT LES PALETTES SANS SERVICE COMMANDE** PALETTES.

SALLE DE PAUSE

Service commercial

5/19

BUREAU DE LA DIRECTION

6/19

SERVICE ACHATS





on ne Peut PAS Se Permettre ce « Les équipes de LA Logistique nous Demandent d'optimiser à droite, à Genre de Fantaisies. **Vous Vous Rendez compte ?!** CARTONS AVEC DES POIGNEES! LA DERNIÈRE DEMANDE, C'ETAIT DES GAUCHE. ON A UN BUDGET À TENIR! AUSSI.

> JéRôme est Tombé A CAUSE DU MENAGE

ILS NE SONT PAS ORGANISÉS AU

SERVICE LOGISTIQUE



UN CARTON PARCE QUE LE SOL ÉTAIT " Je CROIS QU'IL EST TOMBÉ EN PORTANT **GLISSANT. SÜREMENT À CAUSE DU** menage. >>

**** YOUS CROYEZ QU'ILS FONT COMMENT**

JéRôme n'APPLIQUE PAS LES Bonnes Postures!



« IL Y A queLques années, IL A été **N'est pas toujours évident de** RESPECTER LES BONNES PRATIQUES AU APRès, est-ce qu'il les respecte... ce FORMÉ, comme Tous ses collègues, **AUX GESTES ET POSTURES!**

COMMANDES D'APPROVISIONNEMENT? PAS BOSSER AU SERVICE LOGISTIQUE. ILS NON MAIS, C'EST JUSTE QU'ILS SAVENT **CHEZ WALKYRI AVEC LE FLOT DE NE SONT PAS ORGANISÉS ET PUIS VOILÀ.»**

JéRôme ne suit pas l'échauffement

PAS DE FORMATION À L'OUTIL D'AIDE À LA MANUTENTION

7/19

SERVICE ACHATS

8/19

SERVICE ACHATS



« IL Y A eu une analyse de faite sur la CONFIGURATION DU LIEU. IL EN A RÉSULTÉ L'INVESTISSEMENT DANS UNE AIDE A LA **MANUTENTION.**

FORMÉ... RÉSULTAT : PERSONNE NE S'en SAUF QU'AUCUN DES SALARIÉS N'A ÉTÉ concerté et personne n'a été



" Jérôme, IL FAIT JAMAIS LES EXERCICES D'éCHAUFFEMENT. JE LE SAIS BIEN, C'EST moi qui les anime le matin. J'Ai compliqué de s'échauffer i » POUR ÇA, MAIS C'EST PAS BIEN Peut-être pas été formé

> 9/19 **DIRECTION FINANCIÈRE**

Le zéro accident n'existe pas



« Les accidents du travail, ça AU ZÉRO ACCIDENT, C'EST JUSTE POUR SE **ARRIVERA TOUJOURS. FAUT PAS CROIRE FAIRE MOUSSER!**

L'ORGANISATION DU TRAVAIL N'EST PAS PENSÉE EN

FONCTION DES RISQUES LIÉS À LA MANUTENTION

10/19 REPRÉSENTANTS DU PERSONNEL



« D'un côté, une zone de

SONT TRÈS HAUTES ET DOIVENT ÊTRE LES PALETTES QUI VIENNENT D'ARRIVER STOCKAGE. AU FOND, UN TRANSPALETTE À L'OPPOSE DE L'ATELIER, LE LIEU DE **<u>ecretées à la main.</u>** » **QUI NE SEMBLE PAS UTILISÉ DÉCHARGEMENT**

12/19

11/19 REPRÉSENTANTS DU PERSONNEL

MAINTENANCE

13/19

ATELIER DE FABRICATION

61/11

LOGISTIQUE



TROP ÂGÉ POUR CE TRAVAIL



Des CHARGES SONT AFFICHÉES, BIEN EN **AU MUR, DES CONSIGNES SUR LE PORT** evidence.

« C'est le Bon gars Jérôme, mais il a

55 Ans.

ENCOMBRAINTS DOIVENT ÊTRE PORTÉS À Les colis les plus lourds et les plus

AIDERAIT!





CARTONS DES COUCHES DU DESSUS POUR D'1,80M NECESSITANT DE DÉCHARGER LES QUE LA PALETTE RENTRE DANS LE RACK. LES PALETTES QUI ARRIVENT FONT PLUS

Jérôme A voulu en faire trop



" Je Le connais Le Gars, du Genre à DANS LA COURSE! montrer aux Jeunes qu'il est encore **VOULOIR JOUER AU COSTAUD, ET** Je Suis Sûr Qu'il A Voulu Porter

PLUSIEURS CARTONS EN MÊME TEMPS! >>

JEUNES AU SERVICE LOGISTIQUE, ÇA NOUS **FAUDRAIT QU'ILS EMBAUCHENT DES**



LOGISTIQUE

17/19

zone de Livraison

18/19

Zone De Livraison

LOGISTIQUE

15/19

L'ACCUEIL N'EST PAS ADAPTÉ POUR RECEVOIR DES CLIENTS.

FORMATION GESTES ET POSTURES

INADAPTEE



L'ACCUEIL EST EXIGU, AUCUN ESPACE

CETTE ANNée. IL FAUT ÊTRE RÉALISTE, LES « C'est pas le 1er at Lombalgie Pour

ANCIENNES FORMATIONS GESTES ET

(TROUBLES MUSCULO-SQUELETTIQUES), À LA DÉMARCHE DE PRÉVENTION DES TMS POSTURES NE SONT PAS ADAPTEES À LA

DIFFÉRENCE DE LA FORMATION PRAP*. >>

N'est prévu pour faire patienter les L'INDICATION "VEUILLEZ ATTENDRE ICI, À CÔTÉ DE LA SONNETTE, VOUS LISEZ PHYSIQUE ENTRE LES SALARIÉS ET LES **CLIENTS. IL N'Y A AUCUNE BARRIÈRE Sonnez Pour Vous Annoncer"**

PLUS PERSONNE À L'ACCUEIL



PHYSIQUE. EN Même Temps, Jusqu'ici **N'Y A PLUS PERSONNE POUR L'ACCUEIL** « Depuis Le Départ de la secrétaire, il DE TOUTE FAÇON, ON NE DEVRAIT PAS Desormais, SI L'on sonne, quelqu'un **Recevoir De Clients.** >> DU Rez-De-CHAUSSée VA VOIR. CE N'ETAIT PAS BIEN GRAVE.

LES PRODUITS SONT DE

MAUVAISE QUALITE



QUAND ON VEND DES PRODUITS DE MAUVAISE QUALITÉ, LES CLIENTS NE SONT "IL N'Y A PAS De Fumée SANS Feu ! PAS CONTENTS! ET ILS LE FONT SAVOIR! »

PRÉVENTION DES RISQUES LIÉS À L'ACTIVITÉ PHYSIQUE

BUREAU DU SERVICE QSE

2/19

Accueil

SERVICE RH

SALLE DE PAUSE





« Les commandes passées en Ligne SONT TRAITÉES DIRECTEMENT PAR LE Service Logistique.

> C'est de la faute du service « Qu'on ne vienne PAS nous dire que

commercial!

LIVRE DES PROCÉDURES. C'EST UN PEU **euh... FAUDRAIT QUE JE RECONSULTE LE** EN CAS D'ERREUR DE PRÉPARATION... BOITE, LE PLUS SIMPLE CE SERAIT QUE LA complexe. Mais, on est une petite LOGISTIQUE NOUS PRÉVIENNE DIRECT.

IL SUFFIRAIT D'AILLEURS DE

AVOIR DE CLIENTS QUI VIENNENT ICI! NORMALEMENT, ON NE DEVRAIT PAS

SOUS-TRAITER LA GESTION DES

RECLAMATIONS. >>

IL FAUT SOUS-TRAITER LA GESTION BEAUCOUP D'HEURES SUP'

PAS Besoin D'Accueil PHYSIQUE

DES RÉCLAMATIONS



LA GRANDE MAJORITÉ DES SALARIÉS FAIT SUR LE MUR, EST ACCROCHÉ UN PLANNING **Des équipes.**

Des Heures Supplémentaires



« E-commerce égal pas de client en VOILÀ. J'AI PAS PLUS À DIRe. » PHYSIQUE, non?

Service commercial

5/19

Service commercial

6/19

BUREAU DE LA DIRECTION

7/19

BUREAU DE LA DIRECTION

61/1

C'EST UN COUP MONTÉ POUR NE PAS TRAVAILLER

ACHAT DU NOUVEAU LOGICIEL DE

GESTION DES COMMANDES REFUSE



Des Demandes D'ACHATS POUR UN NOUVEAU LOGICIEL DE GESTION DES commandes ont été refusées.

C'est du flan, elle a demandé à un

COPAIN DE FAIRE LE FAUX CLIENT. >>

en "ARRÊT"... ELLE VOULAIT PAS « AHAHAHAHA! LA PETITE JEUNE QUI EST

TRAVAILLER C'EST TOUT...

PAS DE PROCÉDURE DE GESTION DES

RECLAMATIONS



N'est pas faite, les commandes PRÉPARATION, TANT QUE LA BONNE MANIP **Des Problèmes. En CAS D'erreur De VEUT LE CHANGER. AU FINAL, ÇA NE CRÉE QUE** « Le Logiciel est vieux et personne ne DU RETARD. FORCÉMENT, ÇA A DE QUOI **COMMERCIAL ET ON TRAITE L'ERREUR AVEC** L'INFORMATION EN DÉCALÉ PAR LE SERVICE De PLUS, en CAS DE RÉCLAMATION CLIENT, SUIVANTES SERONT ÉGALEMENT ERRONÉES. Rendre dingue un client. Mais de là À Les procédures ne sont pas claires, on **Venir Agresser Des Salariés.... >>**

EMILIE EST AGRESSIVE



« NON MAIS EMILIE, ELLE ME PARLE TOUT CLIENT. >> Le Temps mal.... Elle est limite AGRESSIVE... ELLE A DÜ MAL PARLER AU

SERVICE ACHATS

9/19

DIRECTION FINANCIÈRE

SALLE INFORMATIQUE

SALLE INFORMATIQUE



LA DIRECTION NE SAIT PAS GÉRER LA



D'entreprise ! ILS ne savent pas MOI JE CROIS QUE LE MIEUX CE SERAIT DE « Vous voulez qu'on fasse quoi ? FORMER LA DIRECTION À LA GESTION FORMER LES SALARIÉS AU KRAV MAGA? GÉRER LA BOÎTE. » **A LA COMMUNICATION NON VIOLENTE?**



D'ACTIVITÉ ET DONC DES ERREURS DE PREPARATION, C'EST CE QUI EST A PAS eu d'évolution de DU VOLUME DE COMMANDES. MAIS IL N'Y **BUSINESS REPOSE SUR LA VENTE EN MAIS MAINTENANT, TOUT NOTRE** « AVANT ON VENDAIT PLUTÖT EN DIRECT, Ressorti d'une étude menée en **AU FINAL, ÇA ENGENDRE DES PICS** L'ORGANISATION. LIGNE AVEC UNE FORTE AUGMENTATION



JANVIER DERNIER. >>

12/19 REPRÉSENTANTS DU PERSONNEL

NON STIPULÉ QU'IL EST IMPOSSIBLE DE Récupérer une commande en direct

PRÉPARATION DE COMMANDES

L'équipe s'auto-forme au Logiciel de



" Je Viens de Passer pour Récupérer **UN COLIS PLUS RAPIDEMENT ET ON M'A DOIS ATTEMPRE PLUSIEURS JOURS** commande est dedans et non... Je SUIS LÀ, DEVANT L'ENTREPRISE. MA RETORQUÉ QUE C'ÉTAIT IMPOSSIBLE. IL ET C'EST MARQUÉ NULLE PART ÇA... » QU'elle soit Livrée... Non mais c'est n'importe quoi. Je **DEVAIT PARTIR PAR TRAIISPORTEUR**

C'est le service commercial qui fait

commande. Nous, on doit contrôler Le Bon de Reprise et nous renvoie La

Les STOCKS MAIS C'EST PAS HYPER

« Les commandes sont préparées

PAR Le LOGICIEL. EN CAS D'ERREUR DE PAR L'ÉQUIPE GRÂCE AUX INFOS DONNÉES

PREPARATION ET DE RETOUR CLIENT,

PAS DE REMONTÉE DES INCIDENTS De commandes



C'est pas la premiere fois qu'on a « Personne ne vous Le DIRA, MAIS DIRECTEMENT DANS LES LOCAUX. quelqu'un de mécontent qui vient nous et ça se termine plutöt bien. » HABITUELLEMENT, ON GERE ÇA ENTRE

MAINTENANCE

IL FAUT METTRE UN HOMME POUR

RÉPONDRE AUX CLIENTS MÉCONTENTS



Répondre aux clients mécontents. FORCÉMENT, ELLE A PAS LE RÉPONDANT **ILS envoient une Femme Pour** « ÇA DEVAIT ARRIVER ! POUR FAIRE FACE À DES DURS! >>

Les conflits sont inévitables



SITUATIONS QUI ARRIVENT. LES CONFLITS, FRANCHEMENT C'EST LE GENRE DE " C'est dur cette histoire mais C'est inévitable. »

15/19

LOGISTIQUE

SALARIÉS DON FORMÉS À LA GESTION DE CRISE ET À LA COMMUNICATION POSITIVE



ÇA FAIT 2 ANS QUE JE DEMANDE CETTE communication positive, ca ne serait **GESTION DE CRISE ET A LA** « IL FAUDRAIT QU'ON SOIT FORMÉ À LA FORMATION... MAIS RIED. >> JAMAIS ARRIVÉ DANS CE CAS

S'AUTO-FORMER... NOUS, ON DEMANDE

INTUITIF. ET ON ESSAYE DE

DES FORMATIONS, MAIS RIEN N'EST

Accepte alors on se debrouille i »

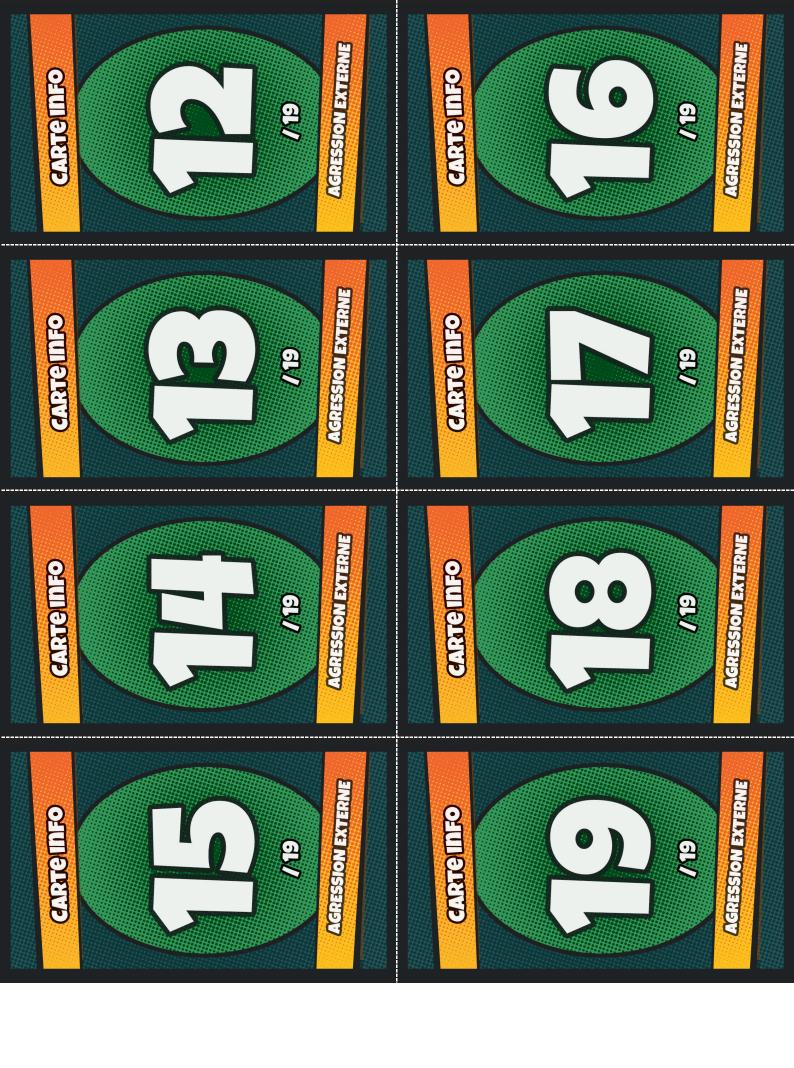
LOGISTIQUE

PARKING D'ENTRÉE

17//19

18/19 **Zone de Livraison**

SERVICE QSE



















A COLLER

A COLLER

A COLLER

A COLLER

A COLLER

